



« L'efficacité énergétique dans les services publics représente

un cinquième du potentiel national d'économie d'énergie. La modernisation des services publics exige un travail responsable et concerté de toutes les parties intéressées : les organes de réglementation, les autorités régionales, les investisseurs et les consommateurs finaux. Le forum ENES, qui se déroulera à Moscou du 19 au 21 novembre, constitue une plateforme de dialogue constructif. »

Anton Iniuysyne, ministre adjoint de l'énergie de la Fédération de Russie



« La sphère des services publics en Russie attirera les investisseurs prêts à améliorer la qualité des services. C'est un marché important avec une demande élevée garantie et un gros potentiel de développement malgré la réduction des dépenses, ainsi que d'augmentation de l'efficacité énergétique. »

Andreï Tchibis, ministre adjoint de la construction et des services urbains de la Fédération de Russie



« L'introduction de technologies énergétiquement efficaces en Russie pourrait ajouter 1 à 2 % à la croissance du PIB mais, pour atteindre un tel résultat, il faut créer de nouvelles relations entre le producteur et le consommateur d'énergie. »

Vsevolod Gavrilov, directeur des projets d'économie d'énergie et d'exploitation des ressources naturelles chez Sberbank



« Dans le contexte de l'intensité énergétique élevée de

l'économie russe, l'efficacité énergétique est l'une des sphères technologiques au potentiel le plus important. C'est pourquoi les investisseurs étrangers et les autorités régionales sont prêts à travailler activement sur des projets conjoints d'intégration de technologies réussies. »

Konstantin Simonov, directeur général du Fonds pour la sécurité énergétique nationale

L'économika

Экономические отношения между Россией и Францией №3, 2015

LES RELATIONS ÉCONOMIQUES ENTRE LA RUSSIE ET LA FRANCE

EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE : UNE SOURCE PROMETTEUSE DE CROISSANCE ÉCONOMIQUE

IL Y A QUELQUES ANNÉES, L'UTILISATION RATIONNELLE DE L'ÉNERGIE, OU « EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE », ÉTAIT AU CŒUR DE L'ATTENTION DES AUTORITÉS RUSSES, MAIS, LES DIFFICULTÉS ÉCONOMIQUES AIDANT, CELLE-CI EST PEU À PEU PASSÉE AU SECOND PLAN. TOUTEFOIS, C'EST JUSTEMENT EN PÉRIODE DE CRISE QUE L'EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE PEUT ÊTRE SOURCE DE CROISSANCE ÉCONOMIQUE.

UN SECTEUR AU POTENTIEL CONSIDÉRABLE

Le choix stratégique de la Russie en faveur de l'augmentation de l'efficacité énergétique a été annoncé par Anton Iniuysyne, ministre adjoint de l'énergie, dans son rapport éditorial présenté à l'occasion du forum d'investissement Sochi 2015. En vue de diviser par deux l'intensité énergétique du PIB à l'horizon 2035, « la réglementation technologique et environnementale sera perfectionnée afin d'attirer les meilleurs investisseurs et technologies du monde, et un travail sera réalisé pour sensibiliser une partie importante des consommateurs à un mode de vie économe en énergie », a souligné le représentant du ministère de l'énergie.

L'économie d'énergie et de ressources naturelles est un concept relativement nouveau en Russie, alors que l'Europe travaille depuis longtemps sur l'augmentation de l'efficacité énergétique dans tous les domaines, notamment la construction et les services publics. Par exemple, selon l'étude « L'efficacité énergétique dans la construction » menée à l'initiative de l'entreprise Saint-Gobain pour le ministère russe de la construction et des services publics, la Russie consomme chaque année près de 170 millions de tonnes d'équivalent combustible pour le chauffage, la ventilation et la climatisation des bâtiments - soit l'équivalent de la consommation en

énergie primaire du Danemark, de la Norvège, de la Finlande et de la Suède pris ensemble.

Ce déséquilibre est en grande partie lié à la vétusté des logements en Russie : 60 % des immeubles résidentiels y ont été construits il y a plus de 25 ans, sans que cette construction ne soit soumise à des exigences en matière d'efficacité énergétique. Un exemple éloquent est le fait qu'en Russie, plus de 65 % de l'énergie utilisée dans le secteur du logement sert au chauffage. Ainsi, dans ce domaine, son indice d'efficacité énergétique est près de 50 % inférieur à celui des États-Unis, et 25 % inférieur à celui de la France.

UN AIMANT À INVESTISSEMENTS

« Actuellement, en matière d'efficacité énergétique, les logements russes ne résistent pas à la critique : dans la distribution de chaleur et d'eau, les pertes de ressources sont très élevées », reconnaît Andreï Tchibis, ministre adjoint de la construction. Toutefois, des signes de changement sont déjà observables : « Lors de la création du ministère de la construction et des services publics, fin 2013, nous nous sommes fixé la tâche de réformer la législation et d'attirer les entreprises dans cette sphère. Nous avons travaillé en ce sens et avons tout fait pour que des investisseurs et de nouvelles technologies viennent dans



le secteur de la construction et des services publics », commente le ministre adjoint.

Konstantin Simonov, directeur du Fonds pour la sécurité énergétique nationale, reconnaît également l'importance d'encourager les investissements dans les projets d'efficacité énergétique. « Face à la nouvelle tendance des substitutions aux importations, le plus logique est de développer des technologies dans le domaine de l'efficacité énergétique. La Russie a ici un potentiel énorme - l'argent se trouve littéralement sous nos pieds », assure-t-il.

Cet avis est partagé par Vincent de Rul, directeur général de la filiale russe de la société énergétique française EDF Fenice. « Le potentiel du marché russe est très élevé. C'est pourquoi, malgré la conjoncture économique, les compagnies énergétiques étrangères continuent de travailler en Russie », souligne M. de Rul.

« Pour accroître l'intérêt porté aux projets d'efficacité énergétique, la stabilité macroéconomique et une inflation faible et contrôlable sont nécessaires », reconnaît Vsevolod Gavrilov, directeur des projets d'économie d'énergie et d'exploitation des ressources naturelles chez Sberbank. « L'époque actuelle est le bon moment pour vendre des solutions technologiques standardisées et contrôlées et en dégager un rendement rapide, ainsi que pour trouver des compromis avec les banques

sur le financement de projets », souligne le représentant de Sberbank.

UNE QUESTION DE CONFORT

Malgré les efforts des autorités fédérales, les initiatives de construction de bâtiments peu énergivores ne rencontrent pas toujours l'écho attendu dans les régions, surtout chez le consommateur final. Ce problème est avant tout lié aux dépenses supplémentaires qui apparaissent lors de la réalisation des projets d'efficacité énergétique. Par exemple, selon le ministère de la construction, ces derniers entraînent une hausse des dépenses de construction de 4 % en moyenne, ce qui suppose une augmentation du prix final du logement.

D'après Gonzague de Pirey, directeur de la société Saint-Gobain en Russie, si l'on veut développer l'efficacité énergétique en Russie, il faut avant tout faire en sorte que le consommateur final ait conscience de l'importance de ce concept.

« Les Russes doivent comprendre qu'en payant pour la construction d'un logement respectant les normes d'efficacité énergétique, non seulement ils réduisent leurs factures énergétiques mais ils améliorent également leur confort de vie en termes d'isolation phonique, de climatisation et de sécurité environnementale », conclut-il.

ANASTASIA SEDOUKHINA
Traduction : MAILIS DESTREE

LES MINISTRES RUSSE ET FRANÇAIS DE L'ÉNERGIE SOULIGNENT L'IMPORTANCE DE LA COOPÉRATION DANS LE DOMAINE DE L'EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE

FIN OCTOBRE, LES MINISTRES RUSSE ET FRANÇAIS DE L'ÉNERGIE, ALEXANDRE NOVAK ET SÉGOÛLE ROYAL, SE SONT RENCONTRÉS À MOSCOU POUR DISCUTER DES QUESTIONS ENVIRONNEMENTALES ET DE L'EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE.

À l'issue de la rencontre, Alexandre Novak a souligné que la Russie accorde une grande importance à l'augmentation de l'efficacité énergétique et à la lutte contre les émissions de gaz à effet de serre. Le ministre a également précisé que la Russie avait approuvé des mesures visant à réduire l'intensité énergétique de 40 % dans les années à venir. Dans le cadre de sa visite à Mos-



cou, Ségolène Royal a également pris part à une table ronde organisée par l'Association des entreprises européennes. En réponse à une question posée par L'économika lors de la conférence de presse ayant suivi la table ronde, la ministre a confirmé qu'elle voyait des perspectives de coopération entre la Russie et la

France dans le domaine de l'efficacité énergétique.

« J'ai rencontré des chefs d'entreprises françaises présentes en Russie. Ils étudient déjà ces questions, en particulier la réduction de la consommation énergétique, les pertes d'électricité ainsi que les problèmes d'urbanisme. C'est im-

portant parce que les économies d'énergie permettent d'augmenter le rendement des entreprises et le niveau de vie de la population », a insisté la ministre.

Depuis 2011, le Centre franco-russe pour l'efficacité énergétique (CFREE) se charge de la coopération entre les deux pays dans ce secteur. En 2015, conjointement avec des entreprises françaises partenaires, le Centre a participé à plusieurs forums internationaux consacrés à cette thématique. Selon Timour Khaïroullin, directeur général du CFREE, depuis quelque temps, les entreprises russes manifestent à leur tour un intérêt croissant pour le développement de technologies et de solutions dans ce domaine, avec l'objectif de les proposer sur le marché mondial.

ÉCONOMIE D'ÉNERGIE EN RUSSIE : OÙ TROUVER L'ARGENT ?

LE FONDS POUR LA SÉCURITÉ ÉNERGÉTIQUE NATIONALE RÉALISE ACTUELLEMENT UNE ÉTUDE SUR LA POLITIQUE D'ÉCONOMIE D'ÉNERGIE DANS PLUSIEURS SUJETS DE LA FÉDÉRATION DE RUSSIE, EN VUE D'IDENTIFIER LE POTENTIEL DES RÉGIONS ET LES SECTEURS PROMETTEURS POUR LE DÉVELOPPEMENT DE LA COOPÉRATION INTERNATIONALE DANS CE DOMAINE.

Cette étude dégage une priorité commune aux régions – la modernisation des services publics – et soulève les problèmes de financement dus à la réduction du soutien budgétaire. Dans ce contexte, les autorités régionales fondent logiquement de grands espoirs sur les investisseurs étrangers.

Outre les difficultés financières se pose le problème du scepticisme avec lequel sont fréquemment accueillies les possibilités d'économie d'énergie.

Une série de lacunes dans la base juridico-normative ont également été relevées, qui compliquent fortement la réalisation des projets énergétiques.

Néanmoins, la question de l'efficacité énergétique reste pertinente pour les régions. Plusieurs villes poursuivent ou préparent des projets pilotes d'économie d'énergie. Par ailleurs, l'intérêt pour l'expérience étrangère va croissant.

LA RUSSIE : UN GÉANT DE L'ÉNERGIE QUI RELANCE SA R&D



ENTRETIEN AVEC PASCAL DAUBOIN, DIRECTEUR RECHERCHE ET INNOVATION DE TOTAL E&P RUSSIE ET ENSEIGNANT À L'ÉCOLE DES MINES DE PARIS

Après la période de transition difficile des années 1990, la recherche en Russie connaît un redressement sous l'effet du cap

fixé par le gouvernement sur l'économie de la connaissance et de l'innovation. Nous nous réjouissons de cette tendance et le groupe Total, pour qui la Russie constituera l'un des premiers pays de production dès 2017, y contribue en établissant un centre R&D à Moscou qui répond à deux objectifs principaux : accélérer notre R&D et nos projets en nous appuyant sur des compétences locales et construire un réseau avec des partenaires russes sur les sujets scientifiques et techniques d'intérêt pour Total, en particulier dans le domaine de l'exploration et production (E&P).

Nous avons déjà développé un programme de partenariats avec sept universités et instituts de pointe à Moscou, Saint-Petersbourg, Oufa et Mourmansk. Les travaux concernent en premier lieu des thématiques locales comme le comportement des zones de

permafrost, l'impact du changement climatique dans les régions polaires, les risques liés aux poches de gaz piégés dans le permafrost, etc. Nous avons aussi des coopérations dont les résultats seront utilisés dans les nombreux sites de Total E&P à travers le monde. Par exemple, avec nos collègues de Mourmansk, nous sommes en train de développer une approche de monitoring des activités de production par biomarqueur pour suivre la qualité des eaux en zone côtière.

De telles coopérations R&D, associant également à terme des entreprises russes, contribueront à faire de la Russie un des piliers mondiaux du secteur de l'énergie.



L'association **Centre franco-russe pour l'efficacité énergétique (CFREE)** a été créée par l'arrêté du gouvernement de la Fédération de Russie n° 1621 du 15 septembre 2011. Ses co-fondateurs sont l'Agence publique russe de l'énergie du ministère de l'énergie de la Fédération de Russie (REA), l'Union russe des industriels et des entrepreneurs (RSPP), l'Union des entreprises pour l'efficacité énergétique et l'écologie (U4E) et l'Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie de la République française.

Le CFREE a pour objectif de concourir à la mise en œuvre des projets conjoints franco-russes en matière d'efficacité énergétique. Le CFREE veille notamment sur les segments du marché où les entreprises françaises ont un leadership mondial : approvisionnement en électricité et en chauffage, ville durable, efficacité énergétique de l'industrie et du secteur de l'énergie.

CONTACT : Timour Khaïroulline, directeur général
 +7 (495) 789-92-97, ext. 2010
 khayrullin@rosenergo.gov.ru
 129110, Moscou, 40, rue Schepkina, bât. 1



L'**Union des entreprises pour l'efficacité énergétique et l'écologie (U4E)** a été créée en 2010 en tant qu'association non gouvernementale française. Les membres de l'Union (Air Liquide, Axens Vostok, Castorama, CMS, EDF, EDF Grids Vostok, Fenice RUS, Lafarge, Legrand, Saint-Gobain, Schneider Electric, Total E&P, Veolia Vostok, Vinci Construction Grands Projets) sont des leaders européens et mondiaux dans leurs secteurs (production et gestion de l'énergie, équipements et solutions pour l'électricité, services écologiques, matériaux de construction, etc.). Les entreprises d'U4E comptent parmi les plus grands investisseurs étrangers en Russie et considèrent l'efficacité énergétique comme une partie intégrante de leur activité industrielle et commerciale. L'Union est co-fondatrice du CFREE et partenaire stratégique du Comité pour l'énergie et l'efficacité énergétique du RSPP.

U4E a pour vocation de concourir au développement du marché de l'efficacité énergétique et de l'écologie en Russie, opère un échange d'informations et d'analyses sur la mise en œuvre des meilleures technologies mondiales en Russie, et appuie des initiatives collectives d'entreprises françaises et russes en vue de projets conjoints.

CONTACT : Alexandre Nekrassov, directeur exécutif
 +7 (925) 868-84-50, anekrassov@yahoo.fr,
 101000, Moscou, 10 Milyutinski pereulok, bât. 1
 23/25 avenue Mac Mahon, 75017 Paris

FOCUS SUR LA LOCALISATION DE LA PRODUCTION



L'ÉCONOMIE RUSSE TRAVERSE DES TEMPS DIFFICILES. DANS SA DERNIÈRE ÉTUDE, LE MINISTÈRE DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE PRÉVOIT UNE BAISSSE DU PIB AINSI QU'UNE DIMINUTION SENSIBLE DES INVESTISSEMENTS EN 2016. TOUTEFOIS, LA CRISE OFFRE ÉGALEMENT DE NOUVELLES POSSIBILITÉS DE DÉVELOPPEMENT DE LA PRODUCTION LOCALE.



Il faut reconnaître que l'économie russe reste, pour l'heure, fortement dépendante des prix du pétrole. Avec un cours moyen annuel oscillant entre 50 et 55 dollars le baril, il n'est pas aisé de garantir la hausse des indicateurs économiques. Sans oublier les sanctions imposées à la Russie, qui représentent un obstacle supplémentaire à la croissance économique. En ce qui concerne l'industrie pétrogazière, ces sanctions viennent entraver l'acquisition par la Russie d'équipements de pointe permet-

tant d'extraire des hydrocarbures difficilement accessibles. Toutefois, cette situation pourrait n'avoir des répercussions négatives que sur le long terme.

Pour faire face à la crise, le gouvernement russe a prévu de diminuer la part des recettes budgétaires issues de l'industrie pétrogazière. Il faut profiter de cette initiative stratégique pour ouvrir en Russie des usines locales à forte valeur ajoutée, augmenter leur part dans le PIB du pays et, par là même, diversifier l'économie et élargir son

potentiel grâce à des innovations et au lancement d'une production pour laquelle il y a de la demande. Sans quoi une récession de longue durée pourrait attendre le pays.

Par ailleurs, les grands investisseurs étrangers qui disposent déjà d'usines de pointe et d'une base scientifique et technique en Russie représentent pour le pays une source de compétences et d'investissements supplémentaires dans la création d'emplois et d'infrastructures. Nombre d'entreprises étrangères considèrent

la Russie comme un marché clé qu'ils ne veulent pas perdre et, par conséquent, envisagent d'y localiser leur production. Pour favoriser cela, il suffit à l'État de fixer des règles claires. Ces nouvelles usines deviendront, d'après nous, une composante importante du futur système d'innovations en Russie.

Au nom de notre entreprise, j'aimerais préciser que Schneider Electric est un investisseur important qui compte six usines, plusieurs centres de logistique et d'ingénierie et 12 000 employés en Russie, et mène un dialogue actif avec les autorités russes. Malgré les facteurs externes, nous ressentons une volonté généralisée d'améliorer l'attractivité du pays en matière d'investissements.

Armen Badalov, vice-président de la stratégie et du développement de Schneider Electric en Russie et CEI

CONTACT : Maksim Ageev, chef du bureau Efficacité énergétique Schneider Electric Russie et CEI
 +7 (495) 777-99-90 (ext. 1071)
 maksim.ageev@schneider-electric.com
 www.schneider-electric.com/ru/ru/



L'EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE DANS LA CONSTRUCTION : UNE MESURE NÉCESSAIRE POUR SORTIR DE LA CRISE



LE GROUPE FRANÇAIS SAINT-GOBAIN, SPÉCIALISTE DE LA PRODUCTION DE MATÉRIAUX DE CONSTRUCTION, A ÉTÉ ASSOCIÉ À UNE ENQUÊTE POUR LE MINISTÈRE RUSSE DE LA CONSTRUCTION ET DES SERVICES PUBLICS SUR LE THÈME « L'EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE DANS LA CONSTRUCTION ». GONZAGUE DE PIREY, DIRECTEUR GÉNÉRAL DE L'ENTREPRISE EN RUSSIE, UKRAINE ET CEI, PARTAGE AVEC L'ÉCONOMIKA LES RÉSULTATS DE CETTE ÉTUDE ET ABORDE LES PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT DU MARCHÉ DE L'EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE EN RUSSIE.

- Quels sont les résultats de votre étude ?

- Notre enquête a montré que le marché russe de l'efficacité énergétique possède un immense potentiel de développement. La Russie consomme chaque année près de 170 millions de tonnes d'équivalent combustible pour le chauffage, la ventilation et la climatisation des bâtiments, ce qui correspond à la consommation totale d'énergie primaire au Danemark, en Norvège, en Finlande et en Suède.

En Russie, l'efficacité énergétique en matière de chauffage des logements est une des moins performantes au monde. La consommation énergétique au m² est significativement supérieure à celle de pays au climat similaire (de 24 à 47 % selon les types de bâtiments).

- À quel point le développement du marché russe de l'efficacité énergétique est-il pertinent en temps de crise ?

- La crise économique que traverse aujourd'hui le pays renforce l'importance de l'augmentation de l'efficacité énergétique des bâtiments.

Grâce à la feuille de route proposée dans cette étude pour éliminer les obstacles nor-

matifs, législatifs, financiers et informationnels au développement de l'efficacité énergétique, l'économie totale d'énergie pour la période 2016-2050 pourrait s'élever à 379 millions de tonnes d'équivalent combustible, soit 54 % de la consommation énergétique de la Russie en 2014.

Ces mesures entraîneront des économies budgétaires de 674 milliards de roubles. Elles auront également un impact socio-économique considérable : 0,7 % de croissance supplémentaire du PIB, 500 000 emplois directs et un million d'emplois indirects. Les citoyens constateront eux aussi des changements dans la mesure où leurs factures seront sensiblement moins élevées, et leur confort de vie sera amélioré grâce à une meilleure qualité de leur habitat.

- À quelles catégories de logements vos propositions sont-elles applicables ?

- Les mesures d'efficacité énergétique concernent tous les types d'habitations - des logements sociaux aux propriétés de luxe. Nos propositions incluent aussi bien la construction de nouveaux logements que le réaménagement de bâtiments existants.

Il est important de préciser que la mise en exploitation d'un logement peu énergivore entraîne non seulement une diminution des dépenses en électricité et en chauffage mais également une augmentation du niveau de confort. Par exemple, l'isolation phonique et l'éclairage naturel sont meilleurs dans les constructions économes en énergie, qui sont en outre plus écologiques.

- Quelles peuvent être les mesures de soutien gouvernemental dans la construction de logements peu énergivores ?

- On attend essentiellement de l'État qu'il renforce les normes et les règles dans ce domaine et qu'il les fasse appliquer sur le terrain. Ensuite, l'aide gouvernementale peut prendre la forme de subventions ou d'avantages fiscaux, mais il est évident que, compte tenu de la crise, les mesures financières resteront limitées à court terme.

Enfin, il faut sensibiliser la population à l'efficacité énergétique : non seulement sur son impact écologique, mais surtout sur le fait qu'en payant pour un logement peu énergivore, les habitants investissent avant tout dans leur confort.

CONTACT : Vitaly Bogachenko, directeur des affaires générales du groupe Saint-Gobain en Russie, Ukraine et CEI
+7 (499) 929-55-70
vitaly.bogachenko@saint-gobain.com
www.saint-gobain.ru



VEOLIA* : ÉCONOMISER SUR LE CHAUFFAGE À L'IMAGE DE LA VILLE DE SLANTSYSY (RÉGION DE LÉNINGRAD)

EN 2007, NEVA ENERGIA, FILIALE DU GROUPE VEOLIA, A REMPORTÉ LA LOCATION DE LONGUE DURÉE (25 ANS), AVEC ENGAGEMENTS D'INVESTISSEMENTS, DU SYSTÈME DE DISTRIBUTION DE CHAUFFAGE DE LA VILLE DE SLANTSYSY, DANS LA RÉGION DE SAINT-PÉTERSBOURG. DEPUIS, L'APPROVISIONNEMENT EN CHAUFFAGE ET LA SITUATION ENVIRONNEMENTALE S'Y SONT CONSIDÉRABLEMENT AMÉLIORÉS.



VEOLIA Photo Library - Christophe Majani D'Inguibert

La ville de Slantsy, dont le réseau de chaleur s'étend sur 63 km, compte 33 000 habitants. Entre 2009 et 2012, un programme d'investissement de 238 millions de roubles y a été réalisé en vue de remplacer le système de chauffage urbain. La chaufferie centrale de la ville a été rénovée et sa puissance a été augmentée, de 60 à 96 MWh, ce qui a permis la fermeture de toutes les sources de chaleur inefficaces. 30 % du réseau ont été reconstruits.

Grâce à ce programme, la consommation en énergie primaire a diminué de 30 %, celle en électricité de 15 %, les fuites du fluide caloporteur ont baissé de

79 % et les pertes de chaleur dans le réseau - de 40 % jusqu'aux indices normatifs. Aujourd'hui, Veolia garantit un approvisionnement stable en chauffage à Slantsy et cherche à élargir sa présence sur le marché russe des services publics.

Malgré les résultats obtenus par Veolia à Slantsy et les changements positifs dans la législation russe, la réussite des projets de concession de services publics est entravée par une mauvaise formation des prix - lorsque le taux d'indexation du prix du gaz et de l'électricité est inférieur au taux d'inflation.

En outre, le concessionnaire risque de perdre les résultats économiques liés à l'introduction de technologies peu énergivores étant donné que ceux-ci peuvent être retirés par la commission sur la formation des prix lors de la détermination du tarif pour la période suivante. De plus, il n'existe pas encore de mécanisme efficace de retour sur investissement ni de couverture des risques commerciaux encourus par le concessionnaire. Le tarif ne reflète ainsi pas les risques réels de non-paiement par la population.

La tendance visant à subordonner les centres de collecte des paiements des services publics aux autorités régionales exacerbe la situation et pourrait avoir un impact négatif sur la perception des paiements et augmenter l'endettement des consommateurs. En assumant les fonctions des centres de collecte, les autorités municipales et régionales ne garantissent aucunement la collecte des paiements mais continuent à exiger la modernisation de l'infrastructure et l'augmentation de la qualité des services.

Le manque de personnel qualifié dans les services publics constitue un problème tout aussi important. Au vu de l'augmentation continue des exigences relatives à la qualité des services et du durcissement de la législation environnementale, le niveau des prix empêche les entreprises de services publics de recruter des employés plus compétents.

En résumé, trois obstacles à la réussite des projets de concession de services publics peuvent être dégagés : 1) le différentiel de taux, 2) l'absence de garanties de retour sur investissement et le retrait des résultats d'efficacité énergétique, 3) le manque de personnel qualifié.

* Veolia est le leader mondial de la gestion des ressources des entités municipales et des entreprises industrielles (approvisionnement efficace en chauffage, gestion des canalisations d'eau et recyclage des déchets). L'entreprise, dont le chiffre d'affaires s'élève à 24,4 milliards d'euros, emploie 179 000 personnes sur 5 continents (données 2014).

CONTACT : Elena Firsova, directrice générale adjointe de OOO «Veolia Vostok»
+7 (495) 958-27-79
info@nevaenergia.com
www.veolia.com



QUESTIONS SUR LES SOCIÉTÉS DE SERVICES ÉNERGÉTIQUES



EDF FENICE RUS EST L'UNE DES PREMIÈRES SOCIÉTÉS RUSSES DE SERVICES ÉNERGÉTIQUES AVEC À SON ACTIF UN PORTEFEUILLE DE PROJETS À GRANDE ÉCHELLE RÉUSSIS. EDF FENICE RUS PROPOSE AUX ENTREPRISES INDUSTRIELLES RUSSES DES SOLUTIONS PERSONNALISÉES D'INTRODUCTION DE TECHNOLOGIES PEU ÉNERGIVORES. VINCENT DERUL, SON DIRECTEUR GÉNÉRAL, NOUS PARLE DU TRAVAIL DES SOCIÉTÉS DE SERVICES ÉNERGÉTIQUES (ESCO) EN RUSSIE EN PÉRIODE DE CRISE.

– *Quel a été l'impact de la crise sur la sphère des services énergétiques cette année ?*

– Notre secteur a moins ressenti que les autres la conjoncture économique difficile. D'une part, il ne fait aucun doute que nous sommes touchés par le ralentissement des rythmes de production de nos clients ; de l'autre, les entreprises industrielles ont besoin plus que jamais de réduire leurs dépenses, y compris en énergie. Les technologies énergétiquement efficaces introduites grâce au *business model* ESCO sont la meilleure façon pour une entreprise d'optimiser ses ressources pour accroître sa compétitivité.

– *Combien de temps s'écoule entre la signature du contrat et le moment où le client constate une économie réelle de ses ressources ?*

– Les premiers résultats sont visibles directement après la réalisation et la mise en route du projet, et ce sans que le client ait besoin d'investir – ce qui est extrêmement important. Les délais concrets dépendent du projet et vont de quelques mois à plusieurs années en fonction de la difficulté de celui-ci.

– *Le dernier projet réalisé par EDF Fenice Rus est la construction d'une station d'épuration des eaux usées pour l'entreprise Danone. En quoi se rattache-t-il à l'efficacité énergétique ? Quels résultats avez-vous réussi à atteindre grâce à votre projet pour AvtoVAZ, votre plus gros projet à ce jour ?*

– L'énorme projet que nous avons réalisé pour AvtoVAZ comportait plusieurs objectifs (la moderni-



sation du système de production d'air comprimé avec une économie d'électricité de 40 %, l'optimisation des systèmes de chauffage et d'éclairage avec des économies respectives de 20 et 80 %, et la correction du facteur de puissance avec une économie de 7 %). La réalisation de ces objectifs a permis des économies en électricité de plusieurs centaines de millions de roubles. Et ce n'est que le début de notre collaboration.

En matière de résultats, la construction de la station d'épu-

ration des eaux usées est une toute autre histoire. Certes, ce projet ne s'accompagnera d'aucune économie mais il est réalisé dans le cadre de notre *business model* classique BOOT (*build-own-operate-transfer*). Autrement dit, EDF Fenice Rus met au point et finance un projet, après quoi les spécialistes de l'entreprise se chargent de sa réalisation et, ensuite, de sa gestion sur la base d'un contrat de longue durée. Le point commun entre ces deux types de projets, c'est que l'un comme l'autre permettent de diminuer

l'impact environnemental des entreprises industrielles.

CONTACT :

Dmitriy Grigoryev,
directeur commercial
+7 (495) 781-93-35
fenice.rus@edf-fenice.com
www.fenicerus.ru



CCI FRANCE RUSSIE
ФРАНКО-РОССИЙСКАЯ ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННАЯ ПАЛАТА
CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE FRANCO-RUSSE

9.12.2015
MOSCOU | МОСКВА

CONFÉRENCE SITUATION ÉCONOMIQUE EN RUSSIE : ATTENTES, PERSPECTIVES ET PRÉVISIONS

INTERVENANTS 2015 :
Ministères russes, Vnechekonombank, Gazprombank, Baring Vostok Capital Partners...

EN DÉCEMBRE 2014 :
Plus de 100 participants
Directions générales et cadres supérieurs

КОНФЕРЕНЦИЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СИТУАЦИЯ В РОССИИ: ОЖИДАНИЯ, ПРОГНОЗЫ, ПЕРСПЕКТИВЫ

СПИКЕРЫ 2015:
Министерства РФ, Внешэкономбанк, Газпромбанк, Baring Vostok Capital Partners...
Аналитический центр при правительстве РФ

В ДЕКАБРЕ 2014:
– Более 100 участников
– Генеральные директора и менеджеры высшего звена

moncontact@ccifr.ru
+7 495 721 38 28
www.ccifr.ru

COMPENSATION DE PUISSANCE RÉACTIVE : RÉSERVE CONSIDÉRABLE D'EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE

LES CENTRES ADMINISTRATIFS, LES COMPLEXES COMMERCIAUX ET DE DIVERTISSEMENTS ET LES SITES INDUSTRIELS SONT UNIS PAR LES MÊMES OBJECTIFS : RÉDUIRE LEURS DÉPENSES D'ÉLECTRICITÉ, DÉGAGER DAVANTAGE DE PUISSANCE, ACCROÎTRE LA FIABILITÉ DES INSTALLATIONS ÉLECTRIQUES ET DIMINUER LES PERTES DANS LES CÂBLES.

La compensation d'énergie réactive via des installations spéciales n'est pas assez mise en avant dans la pratique russe. Toute une série de solutions existent pour augmenter l'efficacité énergétique. Parmi elles : l'utilisation d'un dispositif de compensation de puissance réactive, qui augmente la stabilité de la tension pour le consommateur, diminue la part d'énergie réactive et permet des économies d'électricité d'au moins 10 %.

L'entreprise Legrand est l'un des producteurs mondiaux d'installations de compensation d'énergie réactive. Le groupe a par exemple réalisé en Russie



un projet avec l'entreprise Acron, dont le principal résultat a été l'augmentation du $\cos \varphi$ jusqu'à 0,95 (le $\cos \varphi$ représente la qualité de l'électricité – plus il est proche de l'unité, plus l'installation électrique est efficace). Dans le cadre de ce projet, le groupe Legrand a installé dans l'usine Acron des appareils de compensation d'énergie réactive de haute tension d'une puissance totale de 3,5 Mvar. Les mesures prises ont permis d'amener le $\cos \varphi$ à la valeur souhaitée et d'augmenter la stabilité de la tension.

Un autre projet réussi du groupe Legrand est celui réalisé dans l'usine Magna. Grâce à un travail commun, on y a élargi les installations de compensation existantes sans devoir les remplacer, et on a doublé les économies dans les dépenses liées à la puissance réactive.

CONTACT : Sergey Tomilov,
chef du département des batteries
de condensateurs
+7 (495) 660-75-50 / 60 (ext. 5182)



www.legrand.ru

ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ: ПЕРСПЕКТИВНЫЙ ИСТОЧНИК ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА



Энергоэффективность в ЖКХ составляет пятую

часть национального ресурса сбережения. Для модернизации в сфере ЖКХ требуется ответственная и сплоченная работа всех заинтересованных сторон: регуляторов, региональных властей, инвесторов и конечных потребителей. Форум ENES, проходящий в Москве 19-21 ноября, стал площадкой для конструктивного диалога.

Антон Инюцын, заместитель министра энергетики РФ

ВОПРОС РАЦИОНАЛЬНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЭНЕРГОРЕСУРСОВ, ИЛИ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ, ЕЩЕ НЕСКОЛЬКО ЛЕТ НАЗАД БЫЛ В ЦЕНТРЕ ВНИМАНИЯ РОССИЙСКИХ ВЛАСТЕЙ, НО НА ФОНЕ СЛОЖНОСТЕЙ В ЭКОНОМИКЕ ОТОШЕЛ НА ВТОРОЙ ПЛАН. ТЕМ НЕ МЕНЕЕ ИМЕННО В ПЕРИОД КРИЗИСА ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ МОЖЕТ СТАТЬ ИСТОЧНИКОМ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА.



ОТРАСЛЬ С БОЛЬШИМ ПОТЕНЦИАЛОМ

Стратегический выбор в пользу повышения энергоэффективности был заявлен в государственном докладе заместителя министра энергетики России Антона Инюцына на инвестиционном форуме «Сочи-2015». Для снижения энергоемкости ВВП в два раза к 2035 году «будет совершенствоваться технологическое и экологическое регулирование с целью привлечь наилучшие мировые технологии и инвесторов, а также будет вестись работа по продвижению идеи энергоэффективного образа жизни у широкого круга потребителей», отметил представитель Минэнерго.

Вопрос экономии энергии и природных ресурсов – сравнительно новый для России, тогда как в Европе над увеличением энергоэффективности уже давно идет работа во всех сферах, в том числе в строительстве и жилищно-коммунальном хозяйстве (ЖКХ). В частности, из последнего исследования «Энергоэффективность в строительстве», проведенного компанией «Сен-Гобен» совместно с другими ведущими компаниями-производителями энергоэффективных материалов, следует, что на отопление, вентиляцию и кондиционирование зданий в России ежегодно тратится около 170 млн т. у. т. (тонн условного топлива). Это равно потреблению электроэнергии в Дании, Норвегии, Финляндии и Швеции, вместе взятых.

Подобный дисбаланс во многом связан с изношенностью российского жилищного фонда: доля многоквартирных жилых домов, построенных более 25 лет назад, в России составляет 60%. Эти здания были построены без учета потребностей энергоэффективности. Наглядным примером является тот факт, что более 65% всей потребляемой в российском жилищном секторе энергии приходится на отопительные цели. Таким образом, показатель эффективности использования энергии на цели отопления жилых зданий в России почти на 50% ниже, чем в США, и на четверть ниже, чем во Франции.

МАГНИТ ДЛЯ ИНВЕСТИЦИЙ

«На текущий момент российский жилищный фонд не выдерживает критики в вопросе энергоэффективности: в теплоснабжении и водоснабжении у нас очень высокие потери ресурсов», – признает заместитель министра строительства Андрей Чибис. В то же время предпосылки для изменения ситуации уже есть: «Когда в конце 2013 года было создано Министерство строительства и ЖКХ, перед нами была поставлена задача по реформированию законодательства в сфере ЖКХ и привлечению бизнеса в эту отрасль. Мы работали в данном направлении и сделали все, чтобы в сферу строительства и ЖКХ пришли инвесторы с новыми технологиями», – утверждает заместитель министра.

Глава Фонда национальной энергетической безопасности (ФНЭБ) Константин Симонов также признает важность привлечения инвестиций именно в проекты по повышению энергоэффективности. «На фоне нового тренда на импортозамещение логичнее всего развивать технологии в области энергоэффективности. У России в этом направлении огромный потенциал – это деньги, которые буквально лежат под ногами», – уверен Константин Симонов.

Его мнение поддерживает Винсент де Рюль, генеральный директор российского филиала французской энергетической компании «ЭДФ Фениче». «У российского рынка очень большой потенциал, поэтому, несмотря на сложившиеся экономические условия, иностранные энергетические компании продолжают работать в России», – подчеркивает господин де Рюль.

«Для повышения интереса к проектам энергоэффективности требуется макроэкономическая стабильность и контролируемая низкая инфляция», – признает руководитель дирекции Сбербанка по управлению проектами в области энергосбережения и природопользования Всеволод Гаврилов. «Сейчас очень удачное время для продаж стандартизированных, проверенных технологических решений с быстрой отдачей, а также для нахождения компромиссов с банками по условиям проектного финансирования», – подчеркивает представитель Сбербанка.

ВОПРОСЫ И ОТВЕТЫ

Несмотря на усилия со стороны федеральных властей, инициатива строительства зданий по энергоэффективным технологиям не всегда находит должный отклик в регионах, особенно у конечного потребителя. Это связано, прежде всего, с дополнительными затратами, возникающими в процессе реализации проектов в области энергоэффективности. В частности, по данным Минстроя, в рамках подобных проектов затраты на строительство увеличиваются в среднем на 4%, что предполагает увеличение конечной стоимости жилья.

С этим согласен и директор строительной компании «Сен-Гобен» в России Гонзаг де Пире. По его словам, для дальнейшего развития энергоэффективности в России необходимо в первую очередь донести важность этого вопроса до конечного потребителя.

«Нужно, чтобы россияне поняли, что если они доплачивают за строительство зданий с соблюдением энергоэффективных технологий, то получают не только снижение коммунальных платежей, но и повышенную комфортность проживания: эффективную звукоизоляцию, терморегулирование, а также экологическую безопасность зданий», – уверен Гонзаг де Пире.

АНАСТАСИЯ СЕДУХИНА



Сфера ЖКХ в России становится привлекательной

для инвесторов, готовых обеспечивать улучшение качества услуг. Это крупный рынок, где гарантирован высокий спрос и есть серьезный потенциал для развития при условии снижения затрат и издержек, а также повышения энергоэффективности.

Андрей Чибис, заместитель министра строительства и жилищно-коммунального хозяйства РФ



Потенциальный эффект от внедрения энергоэф-

фективных технологий в России может добавить 1-2% к росту ВВП, но достижение такого результата требует создания качественно новых отношений между «производителем» и «потребителем» энергии.

Всеволод Гаврилов, директор дирекции по управлению проектами в области энергосбережения и природопользования, ПАО Сбербанк

МИНИСТРЫ ЭНЕРГЕТИКИ РОССИИ И ФРАНЦИИ ПОДЧЕРКНУЛИ ВАЖНОСТЬ СОТРУДНИЧЕСТВА В ОБЛАСТИ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ

В КОНЦЕ ОКТЯБРЯ МИНИСТРЫ ЭНЕРГЕТИКИ РОССИИ И ФРАНЦИИ АЛЕКСАНДР НОВАК И СЕГОЛЕН РУАЯЛЬ ПРОВЕЛИ В МОСКВЕ ВСТРЕЧУ, В ХОДЕ КОТОРОЙ ОБСУДИЛИ ВОПРОСЫ ЭКОЛОГИИ И ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ.

Подводя итоги встречи, Новак подтвердил, что Россия придает большое значение процессу повышения энергоэффективности и борьбе с выбросом парниковых газов в атмосферу. Министр также подчеркнул, что Россия одобрила меры по сокращению энергоемкости в стране в ближайшие годы на 40%.

В рамках своего визита в Москву госпожа Руаяль также приняла участие в круглом столе, организо-



ванном Ассоциацией европейского бизнеса. В ходе пресс-конференции, состоявшейся после круглого стола, министр Франции, отвечая на вопрос L'Économika, подчеркнула, что видит перспективы сотрудничества России и Франции в области повышения энергоэффективности.

«Я встречалась с представителями французских предприятий в России. Они уже работают над этим вопросом, в частности над уменьшением расходования и потерь электроэнергии, а также над проблемами градостроительства. Это важно, потому что экономия энергии способствует росту про-

изводительности предприятий и повышению уровня жизни населения», – подчеркнула министр.

Вопросами сотрудничества двух стран в данной отрасли с 2011 года занимается Российско-французский центр по энергоэффективности (РФЦЭЭ). В 2015 году совместно с французскими компаниями-партнерами центр принял участие в нескольких международных форумах по этой тематике. По словам генерального директора РФЦЭЭ Тимура Хайруллина, в последнее время российский компании, в свою очередь, стали проявлять все больший интерес к развитию технологий и решений в этой сфере для выхода на международные рынки.

А.С.

ОСНОВНАЯ ПРОБЛЕМА ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ В РОССИИ: ГДЕ ВЗЯТЬ ДЕНЬГИ?

ФОНД НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ (ФНЭБ) В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ ПРОВОДИТ ИССЛЕДОВАНИЕ, ПОСВЯЩЕННОЕ ПОЛИТИКЕ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ В РЯДЕ СУБЪЕКТОВ РФ, С ЦЕЛЮ ВЫЯВЛЕНИЯ ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНОВ И ПЕРСПЕКТИВНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ДЛЯ РАЗВИТИЯ МЕЖДУНАРОДНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА В СФЕРЕ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ.

Первым выводом стало выявление общего для регионов приоритета модернизации коммунального хозяйства, а также на первый план вышли проблемы финансирования из-за сокращения объемов бюджетной поддержки. В таких условиях региональные власти закономерно возлагают большие надежды на иностранных инвесторов.

Кроме финансовых сложностей, можно выделить проблему скептического отношения к возможностям энергосбережения.

Также выявлен ряд недостатков нормативно-правовой базы, сильно осложняющих реализацию энергосервисных проектов.

Тем не менее вопросы энергоэффективности по-прежнему актуальны для регионов. В ряде городов продолжают или готовятся к запуску пилотные проекты в области энергосбережения. Растет интерес к зарубежному опыту в данной сфере.

РОССИЯ – ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ГИГАНТ, АКТИВИЗИРУЮЩИЙ СВОИ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ И ОПЫТНО-КОНСТРУКТОРСКИЕ РАЗРАБОТКИ (НИОКР)



БЕСЕДА С ПАСКАЛЕМ ДОУАНОМ, ДИРЕКТОРОМ ПО НАУЧНЫМ ИССЛЕДОВАНИЯМ И ИННОВАЦИИ КОМПАНИИ TOTAL E&P RUSSIE И ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ ВЫСШЕЙ ГОРНОЙ ШКОЛЫ В ПАРИЖЕ.

После тяжелого переходного периода 1990-х годов научные исследования в России переживают подъем под влиянием

установленного правительством курса, который направлен на экономику знаний и инновации. Мы рады такой тенденции, и группа Total, для которой Россия будет являться одной из ведущих производственных стран начиная с 2017 года, содействует этому процессу, основывая в Москве центр НИОКР. Данный центр призван решать две основных задачи: ускорить наши исследования, разработки и проекты, опираясь на местных специалистов, и создать с российскими партнерами сеть по решению научных и технических вопросов, лежащих в сфере интересов Total, в частности в области разведки и добычи (E&P).

Мы уже разработали программу партнерства с 7 передовыми университетами и институтами Москвы, Санкт-Петербурга, Уфы и Мурманска. Работы касаются, в первую очередь, местной тематики, такой как характеристики зон

вечной мерзлоты, влияние изменений климата на полярные регионы, риски, связанные с газовыми карманами, находящимися в вечной мерзлоте, и т.д. У нас уже есть программы сотрудничества, результаты которого будут использованы на многочисленных производственных площадках Total E&P по всему миру. Например, с нашими коллегами из Мурманска мы занимаемся разработкой подхода к мониторингу производственных видов деятельности посредством биомаркеров в целях контроля качества воды в береговой полосе.

Подобные программы сотрудничества в сфере НИОКР с привлечением в перспективе российских компаний способствуют превращению России в один из мировых столпов энергетического сектора.



Автономная некоммерческая организация «Российско-французский центр по энергоэффективности» (РФЦЭЭ) была учреждена в соответствии с Распоряжением Правительства РФ № 1621-р от 15 сентября 2011 г. федеральным государственным бюджетным учреждением «Российское энергетическое агентство» Министерства энергетики Российской Федерации (РЭА) совместно с Общероссийской общественной организацией «Российский союз промышленников и предпринимателей», Союзом предприятий по развитию энергоэффективности и экологической безопасности (УЭЭ) и Агентством по защите окружающей среды и энергосбережению Французской Республики.

Задачей РФЦЭЭ является содействие реализации совместных российско-французских проектов в области энергоэффективности. В центре внимания РФЦЭЭ находятся такие сегменты рынка энергоэффективности, как системы электро- и теплоснабжения, создание устойчивой городской среды, развитие энергоэффективности в промышленности и топливно-энергетическом комплексе.

КОНТАКТЫ: Тимур Хайруллин, генеральный директор; +7 (495) 789 9297, доб. 2010; khayrullin@rosenergo.gov.ru; 129110, Москва, ул. Щепкина, д. 40, стр. 1.



Союз предприятий по развитию энергоэффективности и экологической безопасности (U4E) был образован в 2010 г. и является независимой неправительственной организацией, зарегистрированной во Франции. Члены Союза (компании Air Liquide, Axens Vostok, Castorama, CMS, EDF, EDF Grids Vostok, Fenice RUS, Lafarge, Legrand, Saint-Gobain, Schneider Electric, Total E&P, Veolia Vostok, Vinci Construction Grands Projets) – европейские и мировые лидеры в своих отраслях (производство и управление энергией, электрическое оборудование и решения, экологические услуги, строительные материалы и др). Члены U4E – ведущие иностранные инвесторы в России, поэтому энергоэффективность рассматривают как часть своей производственной и рыночной деятельности. Союз является соучредителем РФЦЭЭ, а также стратегическим партнером комитета РСПП по энергетической политике и энергоэффективности.

Союз предприятий U4E стремится стимулировать развитие рынка энергоэффективности и экологических решений в России, осуществляет обмен информацией и аналитикой относительно возможностей внедрения в России наилучших мировых достижений, а также оказывает содействие коллективным инициативам французского и российского бизнеса с целью реализации совместных проектов.

КОНТАКТЫ: Александр Некрасов, исполнительный директор; +7 (925) 868 8450; anekrassov@yahoo.fr 101000, Москва, Милютинский пер., д. 10, стр. 1. 23/25 avenue Mac Mahon, 75017 Paris

ФОКУС НА ЛОКАЛИЗАЦИЮ ПРОИЗВОДСТВА



РОССИЙСКАЯ ЭКОНОМИКА ПЕРЕЖИВАЕТ НЕ ЛУЧШИЕ ВРЕМЕНА. СОГЛАСНО ПОСЛЕДНИМ ИССЛЕДОВАНИЯМ МИНИСТЕРСТВА ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ, В 2016 ГОДУ ОЖИДАЕТСЯ СНИЖЕНИЕ ВВП РФ НА ФОНЕ ЗНАЧИТЕЛЬНОГО СОКРАЩЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ. ОДНАКО КРИЗИС ОТКРЫВАЕТ НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ РАЗВИТИЯ ЛОКАЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА.



Надо признать, что экономика России пока сохраняет сильную зависимость от цен на нефть. При среднегодовом уровне 50-55 долларов за баррель обеспечить рост экономических показателей непросто. Дополнительным ограничивающим фактором роста экономики являются введенные против России санкции. Применительно к нефтегазовой промышленности несколько осложняется доступ РФ к высокотехнологичному оборудованию для добычи сложноизвлекаемых углеводородов. Однако это может

иметь негативные последствия только в долгосрочном периоде.

В качестве стратегической антикризисной инициативы правительство запланировало сокращение доходной составляющей бюджета именно от продукции нефтяной и газовой промышленности. Эту ситуацию необходимо использовать для создания в России локальных производств с высокой добавленной стоимостью, увеличивать их долю в ВВП страны, тем самым диверсифицируя экономику и расширяя экономический потенциал за счет инно-

ваций и выпуска востребованной продукции. Без этого страну может ожидать продолжительная рецессия или стагнация.

При этом крупные иностранные инвесторы, уже имеющие локальные высокотехнологичные производства и научно-техническую базу в России, являются для страны источником компетенций и дополнительных инвестиций в создание рабочих мест и инфраструктуры. Многие зарубежные компании рассматривают российский рынок как ключевой и не хотят его потерять, поэтому они

заинтересованы в локализации производства. Для реализации этой политики государству необходимо лишь четко обозначить правила игры. На наш взгляд, именно новые производства станут важной составляющей будущей инновационной системы России.

От лица нашей компании я хотел бы отметить, что Schneider Electric – крупный инвестор, располагающий шестью заводами, несколькими логистическими и инженерными центрами и 12-тысячным штатом сотрудников в России, – активно вовлечен в диалог с российскими властями. Несмотря на внешние факторы, мы чувствуем всеобщее желание улучшить привлекательность страны для инвестиций.

Армен Бадалов, вице-президент по стратегии и развитию бизнеса Schneider Electric в России и СНГ

КОНТАКТЫ: Максим Агеев, руководитель энергетического бюро Schneider Electric в России и СНГ +7 (495) 777-99-90 (доб. 1071) maksim.ageev@schneider-electric.com www.schneider-electric.com/ru/ru/



ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ – НЕОБХОДИМАЯ МЕРА ДЛЯ ВЫХОДА ИЗ КРИЗИСА

ФРАНЦУЗСКАЯ ГРУППА «СЕН-ГОБЕН» СОВМЕСТНО С ДРУГИМИ ВЕДУЩИМИ КОМПАНИЯМИ-ПРОИЗВОДИТЕЛЯМИ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНЫХ МАТЕРИАЛОВ ИНИЦИИРОВАЛА ПРОВЕДЕНИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ ПО ТЕМЕ «ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ». ГОНЗАГ ДЕ ПИРЕ, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ПРЕДПРИЯТИЯ В РОССИИ, СНГ И НА УКРАИНЕ, ПОДЕЛИЛСЯ С L'ÉCONOMIKA РЕЗУЛЬТАТАМИ ДАННОГО ИССЛЕДОВАНИЯ И РАССКАЗАЛ О ПЕРСПЕКТИВАХ РАЗВИТИЯ РЫНКА ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ В РОССИИ.

– Какими оказались результаты вашего исследования?

– Наше исследование показало, что российский рынок энергоэффективности обладает огромным потенциалом развития. Россия потребляет ежегодно около 170 миллионов т.у.т. (тонн условного топлива) для отопления, вентиляции и кондиционирования зданий, что соответствует общему потреблению первичных энергоресурсов в Дании, Норвегии, Финляндии и Швеции.

На сегодняшний день эффективность использования энергии на цели отопления жилых зданий в России в расчете на один квадратный метр остается одной из худших в мире. При сравнении со странами со схожим климатом, показатели энергопотребления в России существенно выше (в зависимости от типа здания от 24 до 47%)

– Насколько развитие российского рынка энергоэффективности уместно в период кризиса?

– Экономический кризис, который сегодня переживает страна, подтверждает важность повышения энергоэффективности зданий.

В данном исследовании предложен комплекс мер по устранению нормативных, законодательных, финансовых и информационных препятствий развитию энергоэффективности. Благодаря их реализации общая экономия энергоресурсов в период 2016–2050 гг. может составить 379 миллионов тонн в пересчете на уголь, то есть 54% от энергопотребления России в 2014 г.

Такие меры позволят осуществить экономию бюджетных средств в размере 674 миллиардов рублей. Эти меры также должны обеспечить существенные социально-экономические эффекты: 0,7% дополнительного роста ВВП, 500 000 мест в рамках прямой занятости и 1 000 000 мест в рамках косвенной занятости. И граждане тоже увидят изменения в цифрах своих счетов, которые станут



ощутимо ниже, а комфорт жизни людей повысится благодаря улучшению качества жилья.

– Для каких категорий жилья применимы ваши предложения?

– Мероприятия по повышению энергоэффективности затрагивают все типы жилья – от социального жилья до роскошных имений. Наши предложения подходят как для строительства новых жилых домов, так и для реконструкции существующих зданий.

Важно уточнить, что ввод в эксплуатацию жилья с низкими энергоемкими характеристиками влечет за собой не только снижение расходов на электричество и отопление, но также и повышение уровня комфорта. Например, в энергоэффективных зданиях звукоизоляция гораздо лучше. К тому же такие здания еще и более экологичны.

– В чем могут заключаться меры государственной поддержки в плане

строительства энергоэффективных зданий?

– На сегодняшний день идут консультации с Министерством строительства и ЖКХ по созданию дорожной карты по повышению энергоэффективности в зданиях. Самое важное и ожидаемое для нас – это ужесточение норм и правил в данной сфере, а также процессов, направленных на то, чтобы эти нормы и правила применялись на практике. Следующее – это помощь государства, которая может принять форму дотаций или налоговых льгот, но, принимая во внимание кризис, очевидно, что финансовые меры будут краткосрочными.

Наконец, необходимо привлекать внимание населения к энергоэффективности не только в плане благоприятного экологического воздействия. Очень важно обращать внимание на тот факт, что, оплачивая энергоэффективное жилье, прежде всего мы платим за комфорт.

КОНТАКТЫ: Виталий Богаченко, директор по корпоративным отношениям, концерн «Сен-Гобен» в России, на Украине и в странах СНГ; +7 (499) 929-55-70
vitaliy.bogachenko@saint-gobain.com
www.saint-gobain.ru



VEOLIA*: ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМЫ ТЕПЛОСНАБЖЕНИЯ НА ПРИМЕРЕ ГОРОДА СЛАНЦЫ (ЛЕНИНГРАДСКАЯ ОБЛАСТЬ)

В 2007 ГОДУ ДОЧЕРНЯЯ КОМПАНИЯ ГРУППЫ VEOLIA ЗАО «НЕВА ЭНЕРГИЯ» ВЫИГРАЛА КОНКУРС НА ПРАВО ДОЛГОСРОЧНОЙ АРЕНДЫ (25 ЛЕТ) С ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ОБЯЗАТЕЛЬСТВАМИ СИСТЕМЫ ТЕПЛОСНАБЖЕНИЯ ГОРОДА СЛАНЦЫ В ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ. ЗА НЕСКОЛЬКО ЛЕТ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ VEOLIA КАЧЕСТВО ТЕПЛОСНАБЖЕНИЯ И ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ОБСТАНОВКА В ГОРОДЕ ЗНАЧИТЕЛЬНО УЛУЧШИЛИСЬ.



VEOLIA Photo Library – Christophe Majani D'Inguibert

Сланцы – город с населением 33 000 человек. Общая протяженность тепловых сетей в Сланцах составляет 63 км. В период с 2009 по 2012 год в городе была реализована инвестиционная программа объемом 238 млн рублей, направленная на изменение схемы теплоснабжения Сланцев. Главная котельная города была реконструирована с увеличением мощности с 60 до 96 МВт/ч, что позволило закрыть все неэффективные источники тепла. Было реконструировано 30% сетей.

В результате потребление первичной энергии сократилось на 30%, потребление электроэнергии – на 15%, потери теплоносителя – на

79%, а потери тепловой энергии в сетях снизились с 40% до нормативных показателей. Сейчас Veolia обеспечивает стабильное теплоснабжение в Сланцах и ищет пути расширения своего присутствия на российском рынке коммунальных услуг.

Несмотря на результаты, достигнутые Veolia в Сланцах, и общие положительные изменения в концессионном законодательстве РФ, успешному развитию концессионных проектов в области коммунального хозяйства мешают перекося в тарифообразовании – так называемые тарифные ножницы, когда при индексации стоимости газа и

электроэнергии тариф на коммунальные услуги индексируется ниже уровня инфляции.

Более того, концессионер рискует потерять экономический эффект от внедрения энергоэффективных технологий, так как экономический эффект может быть фактически изъят комиссией по тарифообразованию при формировании тарифа на следующий период. Кроме того, до сих пор нет эффективного механизма возврата вложенных инвестиций и покрытия коммерческих рисков концессионера. В тариф не закладываются в реальном объеме коммерческие риски неплатежей населения.

Усугубляет ситуацию наметившаяся тенденция перевода расчетно-кассовых центров (РКЦ) по сбору коммунальных платежей в подчинение региональным властям, что может отрицательно сказаться на собираемости платежей и увеличении задолженности потребителей. Муниципальные и региональные власти, беря на себя функции РКЦ, никоим образом не гарантируют собираемости платежей, но продолжают требовать модернизации инфраструктуры и повышения качества услуг.

Не менее важной проблемой является привлечение квалифицированных кадров в комму-

нальную отрасль. При текущей ситуации, когда постоянно повышаются требования к качеству оказываемых услуг и ужесточается законодательство в сфере охраны окружающей среды, уровень тарифов на предприятиях коммунального сектора экономики не позволяет привлекать лучшие кадры.

Резюмируя, можно выделить три основных препятствия для развития успешных концессионных проектов в коммунальном хозяйстве: 1) перекося в тарифообразовании; 2) отсутствие гарантий возврата инвестиций и изъятие результатов энергоэффективности; 3) недостаток профессиональных кадров.

* Veolia («Веблия») – мировой лидер в области управления ресурсами городов и промышленных предприятий (энергоэффективное теплоснабжение, управление водопроводно-канализационным хозяйством, переработка отходов).оборот компании составляет 24,4 млрд евро, число сотрудников – 179 тыс. чел. на 5 континентах (данные за 2014 год).

КОНТАКТЫ: Елена Фирсова, заместитель генерального директора ООО «Веблия Восток» +7 (495) 958-27-79
info@nevaenergia.com
www.veolia.com



АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ЭНЕРГОСЕРВИСА



«ЭДФ ФЕНИЧЕ РУС» – ОДНА ИЗ ПЕРВЫХ РОССИЙСКИХ ЭНЕРГОСЕРВИСНЫХ КОМПАНИЙ (ЭСКО), КОТОРАЯ ИМЕЕТ ПОРТФЕЛЬ УСПЕШНО РЕАЛИЗОВАННЫХ КРУПНОМАСШТАБНЫХ ПРОЕКТОВ. «ЭДФ ФЕНИЧЕ РУС» ПРЕДЛАГАЕТ ПЕРсонаЛИЗИРОВАННЫЕ РЕШЕНИЯ С ВНЕДРЕНИЕМ ЭНЕГОЭФФЕКТИВНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ДЛЯ РОССИЙСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ. ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР КОМПАНИИ ВИНСЕНТ ДЕ РЮЛЬ РАССКАЗАЛ О РАБОТЕ ЭНЕРГОСЕРВИСНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В РОССИИ В ПЕРИОД КРИЗИСА.



– Как отразились на сфере энергосервиса непростые экономические условия, в которых бизнес оказался в этом году?

– На эту отрасль меньше других повлияли негативные факторы экономической среды. С одной стороны, на нас, безусловно, отражается общее замедление темпов производства наших клиентов, с другой стороны, промышленные предприятия сейчас как никогда нуждаются в сокращении расходов, в том числе на потребление энергии. Энергоэффективные технологии, внедренные за счет биз-

нес-модели ЭСКО – лучший способ оптимизировать ресурсы для повышения конкурентоспособности предприятия.

– Сколько времени проходит от подписания контракта до момента, когда заказчик видит реальную экономию?

– Заказчик получает экономию сразу после завершения этапа строительства и пусконаладки и, что принципиально важно, без собственных вложений. Конкретные сроки зависят от проекта: они варьируются от нескольких месяцев до нескольких

лет, в зависимости от сложности задач.

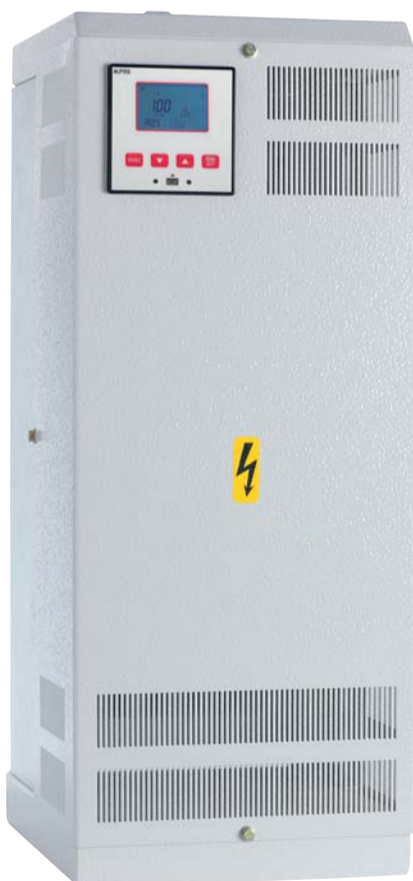
– Последний реализованный «ЭДФ Фениче Рус» проект – строительство завода по очистке сточных вод для компании «Данон». Как это связано с энергоэффективностью и энергосервисом, которыми вы занимались раньше? Каких результатов удалось добиться на вашем крупнейшем на данный момент проекте – АВТОВАЗе?

– Широкомасштабный проект, реализованный нами на заводе «АВТОВАЗ», включил в себя несколько задач (модернизация системы производства сжатого

воздуха – экономия электроэнергии 40%, оптимизация систем отопления и освещения – экономия 20% и 80% соответственно, коррекция коэффициента мощности – экономия 7%), результатом решения которых стало сокращение счетов за электроэнергию на сотни миллионов рублей. А ведь это только начало нашего сотрудничества.

С точки зрения результата строительство завода по очистке сточных вод – совсем другая история. Завод, безусловно, не будет давать экономию, но проекты данного типа осуществляются по нашей классической бизнес-модели – ВООТ (Строим – Владеем – Эксплуатируем – Передаем). Это означает, что «ЭДФ Фениче Рус» разрабатывает и финансирует проект, после чего специалисты компании занимаются строительством объекта, а затем и управлением на основе долгосрочного контракта. Объединяющим фактором служит и то, что все, чем мы занимаемся, способствует уменьшению воздействия промышленности на окружающую среду.

КОНТАКТЫ: Дмитрий Григорьев, коммерческий директор
+7 (495) 781-93-35
fenice.rus@edf-fenice.com
www.fenicerus.ru



КОМПЕНСАЦИЯ РЕАКТИВНОЙ МОЩНОСТИ – ЗНАЧИМЫЙ РЕЗЕРВ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ

АДМИНИСТРАТИВНЫЕ ЦЕНТРЫ, ТОРГОВО-РАЗВЛЕКАТЕЛЬНЫЕ КОМПЛЕКСЫ И ПРОМЫШЛЕННЫЕ ОБЪЕКТЫ РУКОВОДСТВУЮТСЯ ОБЩИМИ ЦЕЛЯМИ: СНИЖЕНИЕМ ПЛАТЕЖЕЙ ЗА ЭЛЕКТРИЧЕСКУЮ ЭНЕРГИЮ, ВЫСВОБОЖДЕНИЕМ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ МОЩНОСТИ, ПОВЫШЕНИЕМ НАДЕЖНОСТИ ЭЛЕКТРООБОРУДОВАНИЯ И СНИЖЕНИЕМ ПОТЕРЬ В КАБЕЛЯХ.

Недостаточно освещенной в российской практике является компенсация реактивной энергии с использованием УКРМ. Существует целый ряд решений по повышению энергоэффективности. Среди них – использование УКРМ (установок компенсации реактивной мощности), которые повышают стабильность напряжения для потребителя, сокращают долю реактивной энергии в счете за электроэнергию, а также обеспечивают экономию электроэнергии от 10% и более.

Группа Legrand – один из мировых производителей УКРМ. В частности, в России совместно с компанией «Акрон» был реализован проект, основным результатом которого стало повышение cosφ до 0,95 (качество электрической энергии характеризуется параметром cosφ; чем показатель ближе к единице cosφ, тем более эффективным является электрическое оборудование). В рамках проекта группа Legrand установила на заводе высоковольтные

УКРМ общей мощностью 3,5 МВАр. В результате принятых мер cosφ был приведен к требуемому значению, а стабильность напряжения повысилась.

Еще один успешный проект был реализован группой Legrand на заводе «Магна». В итоге произведено расширение существующих УКРМ без их замены методом согласования совместной работы, а также обеспечена экономия финансовых затрат на обеспечение требуемой реактивной мощности в два раза.

КОНТАКТЫ: Сергей Томилов, руководитель направления УКРМ
+7 (495) 660 75 50/60 (доб. 5182)



U4E
UNION DES ENTREPRISES POUR L'EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE ET L'ÉCOLOGIE
СОЮЗ ПРЕДПРИЯТИЙ ПО РАЗВИТИЮ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ И ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

ЧЛЕНЫ СОЮЗА ПРЕДПРИЯТИЙ ПО РАЗВИТИЮ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ И ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ (U4E):
MEMBRES DE L'UNION DES ENTREPRISES POUR L'EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE ET L'ÉCOLOGIE (U4E) :



Cofondateur / Соучредитель:



РОССИЙСКО-
ФРАНЦУЗСКИЙ
ЦЕНТР ЭНЕРГО-
ЭФФЕКТИВНОСТИ

